

**Curso.**

# Lean Construction y la planificación colaborativa: metodología del Last Planner® System

ONLINE

Del 27 de enero al 16 de marzo de 2020



**activatie**



**CAATIE VALENCIA**

Colegio Oficial de  
Aparejadores, Arquitectos Técnicos  
e Ingenieros de Edificación de Valencia

## Curso.

# Lean Construction y la planificación colaborativa: metodología del Last Planner® System

## Presentación

### ¿POR QUÉ DEBO HACER ESTE CURSO?

LEAN se ha convertido en el sistema y filosofía global de producción y gestión de negocios del siglo XXI y Lean Construction es su adaptación a la Industria de la Arquitectura, la Ingeniería y la Construcción, un sistema que proporciona mayor entrega de valor al cliente a un menor coste.

A su vez, la herramienta que verás en este curso, Last Planner System® y la Planificación Colaborativa se ha convertido en un sistema o metodología de planificación, control de la producción y gestión de proyectos, capaz de ejercer un gran control sobre los plazos de entrega e incrementar la productividad tanto en la fase de diseño como en la de ejecución. Y cada vez son más las empresas y organizaciones que exigen por contrato trabajar con este sistema de producción.

Hoy en día, en España y América Latina cada vez más empresas están adoptando esta filosofía de trabajo obteniendo beneficios difíciles de alcanzar con métodos tradicionales de gestión y producción. Lean Construction y Last Planner® System son ya una realidad, y junto con BIM y la Gestión Integrada de Proyectos, son sistemas y metodologías que han superado a las formas tradicionales de gestión en la construcción. La transición a estos sistemas se está realizando desde hace años, y es solo cuestión de tiempo que la mayoría de las empresas trabajen siguiendo estas metodologías. Quienes no lo hagan, simplemente desaparecerán o quedarán estancados o limitados a trabajar en mercados muy locales.

Este curso ha sido completamente renovado y actualizado para esta nueva edición y recoge muchas de las experiencias que Juan Felipe Pons ha tenido durante los últimos años en la implantación de este sistema de trabajo, planificación y gestión de proyectos de construcción y que se recogen en su último libro. Esta formación online tiene una elevada carga de contenidos teórico-prácticos que son totalmente compatibles con los talleres presenciales.

En los últimos meses hemos recibido muchas peticiones para volver a hacer este curso online que venimos haciendo desde hace 3 años, con una alta participación de alumnos tanto de España como América Latina, y en cuyas ediciones anteriores ha sido valorado de manera excepcional. Desde aquí, os invitamos a participar en este curso online de Lean Construction y Planificación Colaborativa y esperamos interactuar pronto con todos vosotros.

**Formato**

La duración total del curso será de 12 horas, distribuidas en 6 horas de clases pregrabadas + 6 horas de clase online en directo con Juan Felipe Pons.

El curso consta de 6 módulos y se activará un módulo cada semana, para que el alumno tenga tiempo de visionar, asimilar y preparar las preguntas para las clases online con el profesor. Algunos módulos del curso podrán ser más largos que otros y en total tendrán una duración de 12 horas. La distribución de las 12 horas (6+6) puede que no sea la misma para cada módulo, es decir, es posible que algún módulo tenga una duración superior y otro inferior, hasta alcanzar las 12 horas de curso en total.

Además de las 12 horas del curso dispondrás de un foro online en el que podrás formular por escrito tus preguntas y a través del cual podrás participar en los debates y actividades que proponga el profesor.

**SESIONES TEÓRICAS**

Cada semana, se activará un nuevo módulo y quedará disponible para todos los alumnos a través de la plataforma digital de ACTIVATIE, hasta completar los 6 módulos de este curso. Así mismo, cada semana se subirán a la plataforma online habilitada, los documentos y material didáctico de cada módulo correspondiente..

**SESIONES ONLINE EN DIRECTO DE SEGUIMIENTO, TUTORIZACIÓN Y RESOLUCIÓN DE DUDAS**

Puesto que cada uno de vosotros tenéis horarios y disponibilidades diferentes, incluso vivís en diferentes países y franjas horarias, resulta difícil realizar sesiones conjuntas coordinadas con todos los alumnos. Por este motivo, el horario de las sesiones en directo, de entre 30 y 90 minutos de duración, se realizará en horario de España de tarde/noche (entre las 19:00 y las 23:00 horas) para ser compatibles en horario de España y de América Latina. Los horarios definitivos de las sesiones en directo se comunicarán al inicio del curso. Si alguna de las sesiones en directo tuviera que cambiarse de fecha y hora, se comunicará a los alumnos la fecha definitiva con suficiente antelación. Si no pudiste conectarte en directo, podrás ver la sesión grabada a partir del día siguiente y seguir usando el foro para resolver tus dudas.

**DISPONIBILIDAD Y HORARIO DE LAS SESIONES**

Todos los contenidos estarán disponibles hasta 2 meses después de haber finalizado el curso por si no tuviste tiempo de ver todos los contenidos o quieres revisarlos, y durante ese tiempo podrás verlos tantas veces como quieras y en el horario que más te convenga, incluso las sesiones online en directo que también serán grabadas por si no tuviste tiempo de conectarte.

**Dirigido a**

Este curso va dirigido a cualquier persona que desempeñe o quiera desempeñar puestos de responsabilidad en lo que denominamos la Industria de la Arquitectura, la Ingeniería y la Construcción, incluyendo no solo técnicos, arquitectos o ingenieros de cualquier especialidad sino también a constructores, subcontratistas, fabricantes y proveedores de bienes y servicios para la construcción.

Aprovecharás este curso tanto si trabajas en áreas de gestión como de diseño o producción, tanto a nivel de proyecto o de empresa, y en cualquiera de las especialidades: edificación, instalaciones, infraestructuras, obra civil, edificación industrial, rehabilitación o mantenimiento.

Partiremos de un nivel básico y a medida que avance el curso alcanzarás un alto nivel de comprensión de los conceptos clave del sistema Lean Construction y de manera más detallada de la Planificación Colaborativa y la Metodología del Last Planner® System, gracias a la metodología que utilizamos. Y te entregaremos un material didáctico completo y actualizado de todas y cada una de las materias que veremos en el curso.

**Programa****MÓDULO 1: Fundamentos de Lean Construction y Last Planner® System**

Problemas crónicos de la construcción.

Evidencias de la baja productividad en la industria AIC.

Introducción a Lean Construction.

Comprender la triada LEAN-BIM-IPD.

Los 7+1 despilfarros en la industria de la construcción.

Principios Lean y su aplicación a la construcción.

**MÓDULO 2: Introducción a Last Planner® System**

Ver la construcción como un flujo de valor.

¿Qué es la planificación colaborativa?

Origen y definición de LPS.

¿Quién es el último planificador?

Conjugar el “debe - se puede - se hará”

**MÓDULO 3: Metodología del Last Planner® System**

Planificación a largo plazo.

Planificación a medio plazo.

Plan a corto plazo.

**MÓDULO 4: La mejora continua en Lean Construction y Last Planner® System**

¿Qué es la mejora continua?

¿Cómo se lleva a cabo la mejora continua?

Herramientas básicas para la mejora continua.

Las 7 herramientas básicas de Ishikawa.

KAIZEN y PDCA (Plan-Do-Check-Act) o Ciclo de Deming.

**MÓDULO 5: La Gestión Visual del Last Planner® System**

Introducción y definiciones.

El concepto de Big Room para LPS.

Dispositivos visuales.

Implementar Lean visual management.

Gestión Visual y KPIs.

**MÓDULO 6: Implantación de Last Planner® System**

Elementos a tener en cuenta en la implantación.

Tecnologías que ayudan a la implantación de LPS.

Aplicación de LPS en otros ámbitos.

Last Planner® System dentro de la triada BIM-Lean-IPD.

**Planificación del curso**

TEMA	DURACIÓN APROXIMADA (HORAS)	FECHA
<b>MÓDULO 1</b>		
Fundamentos de Lean Construction	1	27/01/20
Sesión de seguimiento	1	03/02/20
<b>MÓDULO 2</b>		
Introducción Last Planner® System	1	03/02/20
Sesión de seguimiento	1	10/02/20
<b>MÓDULO 3</b>		
Metodología Last Planner® System	1	10/02/20
Sesión de seguimiento	1	14/02/20
<b>MÓDULO 4</b>		
La mejora continua en Lean Construction y Last Planner® System	1	17/02/19
Sesión de seguimiento	1	02/03/20
<b>MÓDULO 5</b>		
La Gestión Visual de Last Planner® System	1	24/02/20
Sesión de seguimiento	1	09/03/20
<b>MÓDULO 6</b>		
Implantación de Last Planner® System	1	02/03/20
Sesión de seguimiento	1	16/03/20
<b>Nº HORAS TOTAL: 12</b>		

**Requisitos para obtención del certificado de aprovechamiento**

Obtendrás el CERTIFICADO, tras la realización de una prueba al final y responder la encuesta de evaluación al finalizar el curso.

**Director del curso y ponente****Juan Felipe Pons**

Se formó en la Universidad Politécnica de Valencia en Arquitectura Técnica, Máster Universitario en Gestión de Proyectos y Especialista Universitario en Lean Manufacturing. Además, es Green Belt Lean Six Sigma por la Universitat Politècnica de Catalunya y Máster en Programación Neurolingüística, certificado por la AEPNL.

Inicia su carrera profesional en 1997 y desde entonces ha emprendido diversas iniciativas profesionales y empresariales en ámbitos como la Arquitectura, la Ingeniería y la Construcción. De 2006 a 2013 fue Profesor Asociado del Departamento de Ingeniería Mecánica y Construcción de la Universitat Jaume I de Castellón, etapa durante la cual realizó diversas estancias académicas con algunos de los más destacados creadores y autores de Lean Construction y Lean Project Management: Lauri Koskela (U. of Salford, Manchester, UK), Glenn Ballard e Iris Tommelein (U. of Berkeley, California, USA) y Luís Fernando Alarcón (Pontificia Universidad Católica de Chile). De 2012 a 2014 fue Coordinador Educativo entre la LEAN Advancement Initiative EdNed (MIT) y la FUE-UJI Castellón bajo la dirección de Earl Murman.

Acumula miles de horas de experiencia como formador, speaker y consultor. Trainer certificado por la compañía AIRBUS para impartir sus programas internos de Lean Manufacturing, Resolución Avanzada de Problemas con metodologías Lean y Airbus Operating System (AOS) para managers. Como consultor y formador colabora y trabaja con empresas de diferentes sectores (industrial, servicios y construcción), universidades, fundaciones, colegios profesionales, organizaciones empresariales y consultoras tanto a nivel nacional como internacional. Participa como experto Lean en diferentes foros, conferencias y congresos nacionales e internacionales como: Construmat, Agile Spain, Lean in the Public Sector Conference, European Group for Lean Construction Conference, International Group for Lean Construction Conference, LCI Summit de Reino Unido o SIMA Madrid entre otros.

En 2014 fue Director Técnico de PIRENO, proyecto europeo para mejorar la competitividad de empresas vinculadas a la industria de la construcción de las regiones transfronterizas de España-Francia-Andorra. En este proyecto, coordinó junto con Derek Drysdale, referente británico de Lean Construction, una Misión Técnica internacional de LEAN Construction y BIM por Reino Unido, en proyectos de SKANSKA, CARILLION y HIGHWAYS ENGLAND.

Co-autor de la marca THINK IN LEAN, inventor de dinámicas y juegos educativos sobre LEAN, y consultor Senior de ZERO CITY PROJECT y SPITFIRE CONSEIL.

**Es, además, divulgador de la filosofía LEAN a través de libros, guías, artículos, revistas y Blogs de reconocido prestigio.**

Más información en: [www.juanfelipepons.com](http://www.juanfelipepons.com)

## Curso.

# Lean Construction y la planificación colaborativa: metodología del Last Planner® System

### MATRÍCULA

Colegiados de Activatie (\*): 120,00 €

Colegiados mutualistas de MUSAAT o de PREMAAT: 102,00 €

Colegiados mutualistas de MUSAAT y de PREMAAT: 84,00 €

Otros Técnicos: 149,00 €

\* Son considerados como colegiados y precolegiados los pertenecientes a cualquiera de los colegios miembros de Activatie

### NOTA

**Becas de Premaat y MUSAAT.** En este curso los mutualistas de PREMAAT y de MUSAAT se beneficiarán de un 30% de descuento en la cuota de inscripción. Para quienes sólo estén afiliados en una de las dos entidades, la beca es del 15% de la cuota de inscripción. Es condición necesaria además que el alumno esté colegiado en uno de los Colegios pertenecientes a Activatie. **El descuento se realiza automáticamente en el proceso de inscripción al curso, por lo que se aplica directamente antes de proceder al pago.**

### GRUPO MÁXIMO

25 personas

### FECHAS CLASES TEÓRICAS

27 de enero, 3, 10, 17 y 24 de febrero y 2 de marzo de 2020

### FECHAS SEGUIMIENTO Y TUTORIZACIÓN

3, 10 y 14 de febrero, 2, 9 y 16 de marzo de 2020

### HORARIO CLASES TEÓRICAS

Sesiones disponibles a partir de las 9,00 horas

### FECHA FIN DE INSCRIPCIÓN

26 de enero de 2020

[Inscripción](#)

**Más info:**  
[www.activatie.org](http://www.activatie.org)



Una iniciativa de



INTEGRADA POR



COLEGIO OFICIAL DE APAREJADORES, ARQUITECTOS TÉCNICOS E INGENIEROS DE EDIFICACIÓN DE ALBACETE



COLEGIO OFICIAL DE APAREJADORES Y ARQUITECTOS TÉCNICOS DE ALICANTE



COLEGIO OFICIAL DE APAREJADORES Y ARQUITECTOS TÉCNICOS DE BADAJOZ



COLEGIO OFICIAL DE APAREJADORES Y ARQUITECTOS TÉCNICOS DE BURGOS



COLEGIO OFICIAL DE APAREJADORES Y ARQUITECTOS TÉCNICOS DE CÁCERES



COLEGIO DE LA ARQUITECTURA TÉCNICA DE CANTABRIA



COLEGIO OFICIAL DE APAREJADORES Y ARQUITECTOS TÉCNICOS DE CIUDAD REAL



COLEGIO OFICIAL DE APAREJADORES, ARQUITECTOS TÉCNICOS E INGENIEROS DE EDIFICACIÓN DE CUENCA



COLEGIO OFICIAL DE APAREJADORES, ARQUITECTOS TÉCNICOS E INGENIEROS DE EDIFICACIÓN DE HUELVA



COLEGIO OFICIAL DE APAREJADORES Y ARQUITECTOS TÉCNICOS DE GRAN CANARIA



COLEGIO OFICIAL DE APAREJADORES, ARQUITECTOS TÉCNICOS E INGENIEROS DE EDIFICACIÓN DE HUELVA



COLEGIO OFICIAL DE APAREJADORES Y ARQUITECTOS TÉCNICOS DE MÁLAGA



COLEGIO OFICIAL DE APAREJADORES Y ARQUITECTOS TÉCNICOS DE LANZAROTE



COLEGIO OFICIAL DE APAREJADORES Y ARQUITECTOS TÉCNICOS DE LA RIOJA



COLEGIO OFICIAL DE APAREJADORES Y ARQUITECTOS TÉCNICOS DE LEÓN



COLEGIO OFICIAL DE APAREJADORES, ARQUITECTOS TÉCNICOS E INGENIEROS DE EDIFICACIÓN DE LUGO



COLEGIO OFICIAL DE APAREJADORES, ARQUITECTOS TÉCNICOS E INGENIEROS DE EDIFICACIÓN DE MADRID



COLEGIO OFICIAL DE APAREJADORES, ARQUITECTOS TÉCNICOS E INGENIEROS DE EDIFICACIÓN DE OURENSE



COLEGIO OFICIAL DE APAREJADORES, ARQUITECTOS TÉCNICOS E INGENIEROS DE EDIFICACIÓN DE PONTEVEDRA



COLEGIO OFICIAL DE APAREJADORES Y ARQUITECTOS TÉCNICOS DE SALAMANCA



COLEGIO OFICIAL DE APAREJADORES Y ARQUITECTOS TÉCNICOS E INGENIEROS DE EDIFICACIÓN DE SANTA CRUZ DE TENERIFE



COLEGIO OFICIAL DE APAREJADORES, ARQUITECTOS TÉCNICOS E INGENIEROS DE EDIFICACIÓN DE VALENCIA



COLEGIO OFICIAL DE APAREJADORES Y ARQUITECTOS TÉCNICOS DE ZAMORA



COLEGIO OFICIAL DE APAREJADORES Y ARQUITECTOS TÉCNICOS DE ZARAGOZA

COLABORACIÓN DE



musaat  
mutua de seguros a prima fija



PREMAAT  
MUTUA DE LA ARQUITECTURA TÉCNICA