

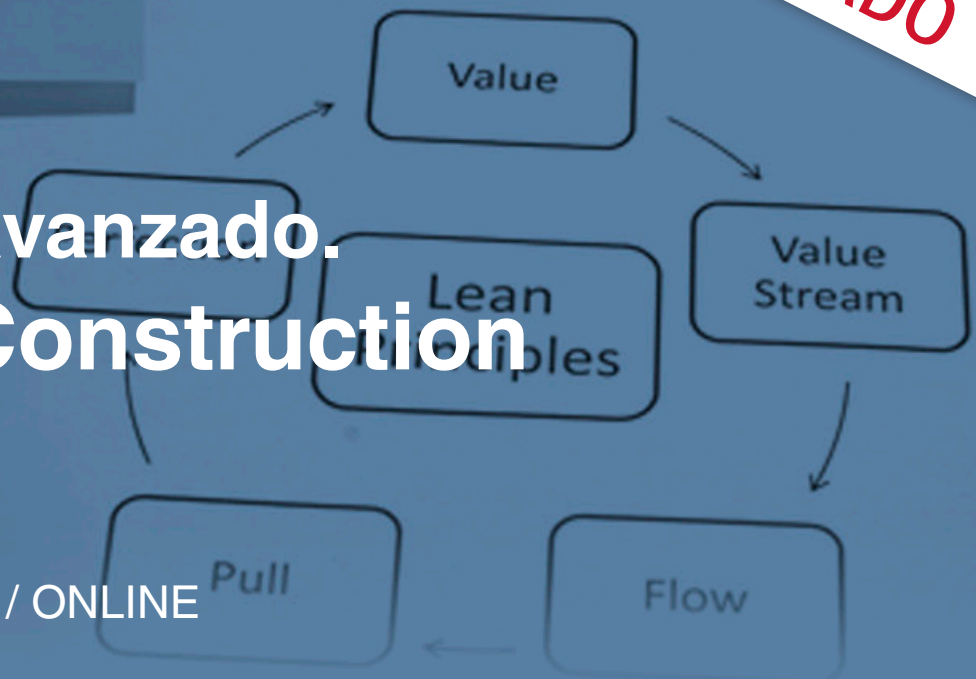
ACTUALIZADO

Curso avanzado. Lean Construction

PRESENCIAL / ONLINE

Octubre: 7, 14, 21 y 28

Noviembre: 4, 11, 18 y 25





CAATIE VALENCIA

Colegio Oficial de
Aparejadores, Arquitectos Técnicos
e Ingenieros de Edificación de Valencia

Curso avanzado. Lean Construction

Presentación

Lean Construction es hoy un sistema y una filosofía global de producción y gestión de Proyectos que encaja a la perfección en el entorno socio-económico actual y de las próximas décadas. Un entorno extremadamente competitivo para la demanda real existente de bienes y servicios, con creciente escasez y encarecimiento de determinadas materias primas y recursos naturales, y hábitos de consumo muy variables, que exige a las empresas entregar más valor a un menor coste.

Lean Construction ha demostrado ya su eficacia con aumentos de productividad y margen de beneficios, incremento de la calidad, mayor seguridad y mejor ambiente de trabajo, reducción de los plazos de entrega, mayor entrega de valor al cliente, más flexibilidad y capacidad de reacción frente a los cambios cada vez más frecuentes del mercado.

LEAN CONSTRUCTION junto con BUILDING INFORMATION MODELING (BIM) e INTEGRATED PROJECT DELIVERY (IPD) crean una sinergia que lleva a la entrega y gestión de Proyectos a un nivel superior al que conocías y venías aplicando hasta ahora.

Formato

Los participantes tienen dos posibilidades para el seguimiento del curso:

ON-LINE (conferencia Web) en directo. Para el seguimiento del curso ON-LINE solo es necesario disponer de un ordenador (pc o mac), con altavoces y con conexión a Internet.

Durante las sesiones en directo los alumnos podrán plantear sus dudas al profesor en los turnos que se abran para chats. Si las dudas son fuera del horario de las clases en directo, se realizarán a través del foro de consultas de la plataforma de cursos activatie, que estará activo hasta una semana después de la finalización del curso.

Las videoconferencias se grabarán y se pondrán a visualizar a través de internet hasta 15 días después de la finalización del curso, donde además los inscritos tendrán todo el material necesario para el seguimiento del curso.

PRESENCIAL, en el salón de actos de CAATIE Valencia.

Objetivos

Éste es un curso de nivel avanzado en el que adquirirás una visión global y profunda de Lean Construction, en el que estudiarás y comprenderás sus principios, conceptos y herramientas clave para el éxito de su implementación. Además de las herramientas y conceptos propios de Lean Construction, te familiarizarás con los conceptos de Lean Project Management, Lean Manufacturing, el Sistema de Producción Toyota y la aplicación de todos estos sistemas al negocio de la construcción.

Aprenderás a ver la improductividad e identificar los 7+1 Despilfarros en la industria de la construcción, aprenderás los conceptos y herramientas Lean aplicados a la construcción como: Sistema Pull, Flujo continuo de trabajo, metodología de las 5S, la Gestión Visual, la estandarización de procesos, los Poka-yokes o dispositivos a prueba de errores, la inspección en la fuente, el sistema Kanban, la nivelación de la carga de trabajo, Value Stream Mapping, entre otras.

Aprenderás a calcular el Lead Time, el Tiempo de Ciclo y el Takt Time de un proceso de construcción y aprenderás a planificar la producción según la demanda real del cliente: lo que el cliente quiere, cuando quiere y en la cantidad que quiere, sin despilfarros.

Adquirirás conciencia del impacto que tiene la variabilidad y la incertidumbre sobre el Flujo continuo de trabajo y te enseñaremos a reducirla.

En este curso avanzado profundizaremos en la Planificación Colaborativa y la Metodología del Last Planner System® o Sistema del Último Planificador para la gestión, el control de producción y planificación de proyectos tanto de ingeniería como de construcción, infraestructuras, instalaciones y rehabilitación.

Aprenderás a implantar el Kaizen o mejora continua Lean, y la técnica del Informe A3 de Toyota basada en el método científico de resolución de problemas o Ciclo de Deming.

Comprenderás la diferencia entre la gestión tradicional de proyectos y el Lean Integrated Project Delivery System o Gestión Integrada Lean de Proyectos (IPD). Adquirirás conciencia de las enormes ventajas de trabajar al mismo tiempo con LEAN, BIM e IPD así como los beneficios del Contrato Relacional o Colaborativo frente al sistema tradicional de licitación y contratación de obras.

Descubrirás la enorme importancia que tiene dentro de Lean Construction el trabajo en equipo, vencer la resistencia al cambio, romper viejos paradigmas, trabajar en entornos más colaborativos y transparentes, y qué implica en general trabajar bajo un entorno Lean en el sector de la construcción.

Dirigido a

Este curso va dirigido a cualquier persona que desempeñe o quiera desempeñar puestos de responsabilidad en lo que denominamos la Industria de la Arquitectura, la Ingeniería y la Construcción, incluyendo no solo técnicos sino constructores, subcontratistas, fabricantes y proveedores de bienes y servicios para la construcción.

Aprovecharás este curso tanto si trabajas en áreas de gestión como de diseño y producción, a nivel de proyecto o de empresa, en cualquiera de las especialidades: edificación, instalaciones, infraestructuras y obra civil, edificación industrial, rehabilitación o mantenimiento.

Partiremos de un nivel básico y a medida que avance el curso alcanzarás un alto nivel de comprensión de las principales herramientas y conceptos clave del sistema Lean Construction, gracias a la metodología que utilizamos. Y te entregaremos una material didáctico completo y actualizado de todas y cada una de las materias que veremos en el curso.

Duración

40 horas.

El programa educativo se divide en 4 módulos temáticos de 10 horas cada uno, impartido en 8 sesiones de 5 horas.

Programa**MÓDULO 1****Fundamentos de Lean Management y Lean Construction - Juan Felipe Pons**

- Introducción a Lean Construction
- Los 7+1 desperdicios en la industria de la construcción
- Los efectos de la variabilidad en la construcción
- Principios Lean y su aplicación a la construcción
- Diferencias entre gestión de producción tradicional y gestión Lean
- Las claves del éxito Toyota

MÓDULO 2**Lean Project Management - Juan Felipe Pons, Iván Rubio, Cristina Ayats**

- Planificación colaborativa
- Metodología del Last Planner System
- Lean Project Delivery System & Lean Project Management
- Integrated Project Delivery (IPD)
- Target value design (TVD)
- Integración Lean+BIM+IPD

MÓDULO 3**Herramientas Lean aplicadas a la construcción - Juan Felipe Pons**

- 5S y gestión visual
- Estandarización de procesos
- Poka Yokes & Andon
- Value Stream Mapping (VSM)
- 7 herramientas básicas para la gestión Lean
- 7 nuevas herramientas para la gestión Lean

MÓDULO 4

Técnicas Lean de análisis y resolución de problemas - Juan Felipe Pons y Alejandro Domenech

- Técnicas Lean de análisis y resolución de problemas
- Metodología del informe A3 de Toyota & el Ciclo de E. Deming
- Productividad y gestión del tiempo en un entorno Lean
- Aplicaciones en la nube para a la gestión Lean de proyectos

Requisitos para obtención del título

En los alumnos presenciales, 80% asistencia y para los alumnos on-line realización de una prueba al finalizar el curso.

Ponentes

Juan Felipe Pons Achell

Se formó en la Universidad Politécnica de Valencia en Arquitectura Técnica, Máster Universitario en Edificación (especialidad Gestión de Proyectos) y Especialista Universitario en Lean Manufacturing con matrícula de honor. Máster-Practitioner en Programación Neurolingüística, certificado por la AEPNL.

Inicia su carrera profesional en 1997 y desde entonces emprende diversas iniciativas profesionales en el ámbito del Diseño, la Arquitectura, la Ingeniería y la Construcción. De 2006 a 2013 fue Profesor Asociado del Departamento de Ingeniería Mecánica y Construcción de la U. Jaume I de Castellón. Durante esta etapa realizó 5 estancias académicas con algunos de los más destacados creadores y autores de Lean Construction: Lauri Koskela (U. of Salford, Manchester, UK), Glenn Ballard e Iris Tommelein (U. of Berkeley, California, USA) y Luís Fernando Alarcón (Pontificia Universidad Católica de Chile), presentó dos artículos para los congresos Internacional y Europeo de Lean Construction, y además es autor de dos libros "Informes Periciales en Edificación" e "Introducción a Lean Construction". Entre 2012 y 2014 desempeñó el cargo de Coordinador Educativo entre la LEAN Advancement Initiative EdNed (MIT) y la FUE-UJI de Castellón bajo la dirección de Earl Murman.

Más de 10.000 horas de experiencia como formador y speaker; es Trainer certificado en Lean Manufacturing por la AIR BUSINESS ACADEMY de Francia para AIRBUS. Como consultor y formador colabora y trabaja con empresas de diferentes sectores, agencias, universidades, fundaciones, colegios profesionales, organizaciones empresariales y consultoras tanto a nivel nacional como internacional. Ha participado como Speaker en la jornada inaugural de CONSTRUMAT Beyond Building Barcelona 2015, el programa para el crecimiento y aceleración de empresas de la provincia de Castellón (CGP), Congreso internacional LEAN IN PUBLIC SECTOR CONSTRUCTION Barcelona 2015, ponente experto en Lean Construction en la mesa de INDUSTRIALIZACIÓN DE LA CONSTRUCCIÓN de la Conferencia Internacional Inmobiliaria de Madrid 2016, y en la Comisión técnica y de innovación de ASPRIMA.

En 2014 fue Director Técnico de PIRENO, proyecto Europeo cuyo objetivo era mejorar la competitividad de empresas vinculadas a la industria de la construcción de las regiones transfronterizas entre España-Francia-Andorra, dentro del cual coordinó un Misión Técnica de LEAN Construction y BIM por Reino Unido en proyectos de las multinacionales de la construcción SKANSKA, CARILLION y la HIGHWAYS AGENCY, y has sido ponente en la Comisión Técnica y de Innovación de ASPRIMA.

JFP es autor de la marca THINK IN LEAN e inventor de las dinámicas educativas The Flow Building Lean Game y The Pull Planning Lean Game. Y también es bloguero en <http://leanconstructionblog.com/juan-felipe-pons.html>

Cristina Ayats Pérez

Licenciada en Arquitectura y Máster en ingeniería del Hormigón por la escuela de Ingenieros de Caminos, Canales y Puertos de la Universidad Politécnica de Valencia (UPV).

Durante 2013 y 2014, trabajó en Estados Unidos aplicando Lean Construction en diversas obras y formó parte del Integrated Project Delivery (IPD) de referencia a nivel mundial, la construcción del Cathedral Hill Hospital de San Francisco, California.

En Europa ha participado como ponente en el congreso anual del European Group for Lean Construction (Copenhague, 2015) y el Congreso internacional Lean In Public Sector (Barcelona, 2015). Además, ha participado en el equipo europeo asesorando a la comisión europea sobre Construcción Lean. Cristina es autora del libro "Lean: diseño y Construcción".

En la actualidad, trabaja como consultora Lean en España tanto en la empresa pública como la privada, es miembro asesor del Spanish Group for Lean Construction desde su fundación y da clases de Lean Construction como profesora invitada en la Universidad Politécnica de Valencia hablando en los masters de gestión de edificación e ingeniería civil.

Iván Rubio Pérez

Ingeniero Civil con Diploma en Gestión de la Construcción de la Pontificia Universidad Católica de Chile.

Desde el año 2006 ha trabajado en el Centro de Excelencia en Gestión de la Producción de la Pontificia Universidad Católica de Chile y actualmente es Director de Proyectos de Gestión de la Producción Asesorías SpA, liderando proyectos de Consultoría en Implementación de Metodologías de Lean Production (Last Planner System, 5S, Value Stream Mapping, Pensamiento A3, etc) y en Transformación Lean en empresas del rubro de la Minería, Construcción, Diseño de Ingeniería, Servicios y Manufactura, asesorando a empresas en Chile, Perú y Colombia. Entre las empresas asesoradas se encuentran: CODELCO, Ingendesa, Antofagasta Minerals, Salfacorp, Constructora Manquehue, Constructora Cosapi, Coninsa Ramón H, Viña Santa Rita, CMPC, Echeverría Izquierdo Montajes Industriales entre otras.

Es relator en diversos programas de Educación Profesional de la Escuela de Ingeniería de la Pontificia Universidad Católica de Chile entre los que destacan: Diplomado en Gerencia y Liderazgo para el Desarrollo de Proyectos; Diplomado en Gestión de Operaciones; Diplomado en Gestión de Procesos de Negocio; Diplomado en Implementación de Lean Construction; Curso Lean Construction: Curso El Sistema Last Planner. También fue facilitador de los programas del LAI (Lean Advance Initiative EdNet del MIT): LEAN ENTERPRISE "Optimización de los Procesos de Operaciones, Logística y Producción" y "Lean Healthcare".

Alejandro Domenech

Ingeniero Superior Industrial. Área de infraestructuras e ingeniería civil. Titulado como Ingeniero Superior Industrial por la Universidad Jaume I y en Ingeniería de sistemas mecánicos por la ENSIETA. Alejandro es profesor en la universidad Jaume I y colaborador en proyectos con estructuras singulares.

Curso avanzado. Lean Construction

MATRÍCULA

Colegiados y precolegiados: 425,00 euros

No colegiados: 550,00 euros

* Son considerados como colegiados los pertenecientes a cualquiera de los colegios miembros de activatie.

FECHAS

Del viernes 7 de octubre al viernes 25 de noviembre

Octubre: 7, 14, 21 y 28

Noviembre: 4, 11, 18 y 25

HORARIO

De 9,00 a 14,00 h.

GRUPO MÍNIMO

20 personas.

FECHA FIN DE INSCRIPCIÓN

3 de octubre de 2016

[Inscripción](#)

Más info:
www.activatie.org

Una iniciativa de



Integrada por

