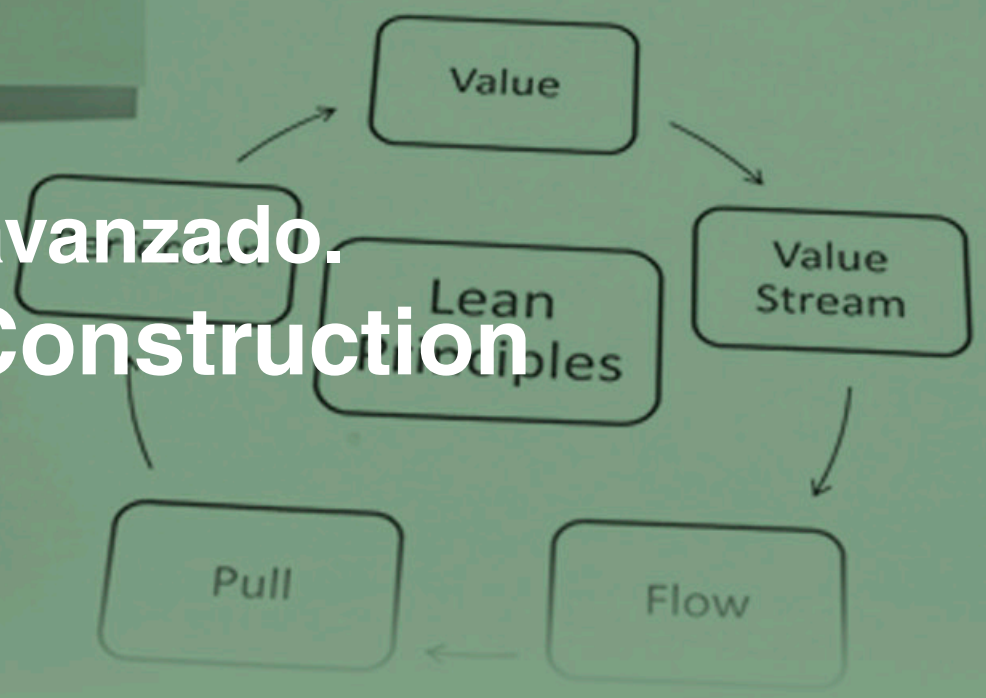


# Curso avanzado. Lean Construction

ONLINE





**CAATIE VALENCIA**

Colegio Oficial de  
Aparejadores, Arquitectos Técnicos  
e Ingenieros de Edificación de Valencia

# Curso avanzado. Lean Construction

## Presentación

Lean Construction es hoy un sistema y una filosofía global de producción y gestión de Proyectos que ha demostrado su eficacia en empresas y organizaciones de todo el mundo. Este sistema de trabajo encaja a la perfección en el entorno socio-económico actual y de las próximas décadas, cada vez más complejo de gestionar y con más competidores, que exige a las empresas entregar constantemente más valor a un menor coste. En este entorno tan complejo y competitivo, las empresas han visto reducidos sus márgenes de beneficios y el cliente pocas veces obtiene una entrega de valor acorde a sus expectativas reales.

Las empresas que ya han implantado Lean Construction han reportado los siguientes beneficios: aumentos de productividad, reducción de costes, incremento de la calidad, mayor seguridad, mejor entorno de trabajo y coordinación entre los diferentes actores, reducción de los plazos de entrega, mayor entrega de valor al cliente, más flexibilidad y mayor capacidad de reacción frente a los cambios cada vez más frecuentes del mercado.

LEAN CONSTRUCTION junto con BUILDING INFORMATION MODELING (BIM) e INTEGRATED PROJECT DELIVERY (IPD) crean una sinergia que lleva a la entrega y gestión de Proyectos a un nivel superior al que la mayoría de empresas están obteniendo. Además, en este curso vas a tener la oportunidad de debatir, preguntar e interactuar con algunos de los ponentes con más experiencia en esta materia en España y América Latina.

## Formato

Para el seguimiento del curso solo es necesario disponer de un ordenador (pc o mac), con altavoces y con conexión a Internet.

El curso consta de 5 módulos con 4 horas de clase por cada módulo, de las cuales, 3 horas corresponden a teoría y 1 hora compartida cada semana de seguimiento, tutorización y resolución de dudas online a través de los foros y medios que pondremos a vuestra disposición. La duración total del curso es de 20 horas:

- 15 horas de teoría.
- 5 horas compartidas de seguimiento, tutorización y resolución de dudas online.

### **SESIONES TEÓRICAS**

Cada semana, desde el 26 de febrero al 26 de marzo, se activará y quedará disponible para todos los alumnos a través de la plataforma digital de ACTIVATIE, un nuevo módulo hasta completar los 5 módulos de este curso, según calendario adjunto más abajo.

### **SESIONES DE SEGUIMIENTO, TUTORIZACIÓN Y RESOLUCIÓN DE DUDAS**

El concepto de seguimiento, tutorización y resolución de dudas online, en este curso, se llevará a cabo a través de diferentes canales y medios que a través de la plataforma ACTIVATIE pondremos a vuestra disposición. Durante el tiempo que dura el curso, podrás preguntarnos todas las dudas que tengas respecto a cada uno de los módulos conforme éstos se vayan activando.

Puesto que cada uno de vosotros tenéis horarios y disponibilidades diferentes, incluso vivís en diferentes franjas horarias, resulta difícil realizar sesiones conjuntas coordinadas con todos los alumnos. Por este motivo, en esta edición, podéis interactuar mediante preguntas, propuestas o comentarios a la hora que queráis, a través de los foros y distintos medios que la plataforma ACTIVATIE pondrá a tu disposición. Adicionalmente, el tutor estará disponible una hora a la semana, generalmente los días indicados en la tabla de más abajo, de 22:00 a 23:00 horas.

El tutor responderá las preguntas en la máxima brevedad posible dentro de la semana en curso correspondiente a cada módulo. Adicionalmente, el tutor podrá grabar en video pequeñas sesiones extra para aclarar aquellas preguntas que sean más complejas de responder por escrito, o bien, añadir recursos adicionales a la plataforma.

### **DISPONIBILIDAD Y HORARIO DE LAS SESIONES**

Todos los contenidos estarán disponibles hasta 30 días después de haber finalizado el curso por si no tuviste tiempo de ver todos los contenidos o quieres revisarlos, y podrán verse tantas veces como uno quiera y en el horario que quiera.

Las sesiones teóricas se activarán para que puedas verlas, todos los lunes a las 9:00 h. según calendario adjunto.

## Dirigido a

Este curso va dirigido a cualquier persona que desempeñe o quiera desempeñar puestos de responsabilidad en lo que denominamos la Industria de la Arquitectura, la Ingeniería y la Construcción, incluyendo no solo técnicos sino constructores, subcontratistas, fabricantes y proveedores de bienes y servicios para la construcción.

Aprovecharás este curso tanto si trabajas en áreas de gestión como de diseño y producción, a nivel de proyecto o de empresa, en cualquiera de las especialidades: edificación, instalaciones, infraestructuras y obra civil, edificación industrial, rehabilitación o mantenimiento.

Partiremos de un nivel básico y a medida que avance el curso alcanzarás un alto nivel de comprensión de las principales herramientas y conceptos clave del sistema Lean Construction, gracias a la metodología que utilizamos. Y te entregaremos un material didáctico completo y actualizado de todas y cada una de las materias que veremos en el curso.

## Programa

### MÓDULO 1

#### Fundamentos de Lean Management y Lean Construction

- Introducción a Lean Construction.
- Los 7+1 despilfarros en la industria de la construcción.
- Principios Lean y su aplicación a la construcción.
- Comprender el modelo cultural de Lean.

### MÓDULO 2

#### Last Planner System

- Planificación colaborativa.
- Metodología del Last Planner System.
- Tecnologías/Software para la implantación de Lean Construction.

### MÓDULO 3

#### Integrated Project Delivery (IPD)

- Integrated Project Delivery (IPD).
- Target value design (TVD).

### MÓDULO 4

#### Herramientas Lean aplicadas a la construcción

- Metodología de las 5S.
- Sistema Kanban.
- Estandarización de procesos.
- Gestión Visual y KPIs.
- Poka Yokes & Andon.
- Value Stream Mapping (VSM).

### MÓDULO 5

#### Técnicas Lean de análisis y resolución de problemas

- Las 7 herramientas básicas de Ishikawa.
- Practical Problem Solving.
- Metodología del informe A3 de Toyota.
- KAIZEN y PDCA (Plan-Do-Check-Act) o Ciclo de Deming.

## Requisitos para obtención del título

Obtendrás el título, tras la realización de una sencilla prueba o entrega de trabajo al finalizar el curso y contestar la encuesta de evaluación del curso una vez esté disponible al finalizar el curso.

## Ponentes

Director del curso:

Juan Felipe Pons

Juan Felipe Pons (JFP)

Cristina Ayats Pérez (CAP)

Iván Rubio Pérez (IRP)

### Juan Felipe Pons Achell

Juan Felipe Pons (JFP) se formó en la Universidad Politécnica de Valencia en Arquitectura Técnica, Máster Universitario en Gestión de Proyectos y Especialista Universitario en Lean Manufacturing. Además, es Green Belt Lean Six Sigma por la Universitat Politècnica de Catalunya y Máster en Programación Neurolingüística, certificado por la AEPNL.

JFP Inicia su carrera profesional en 1997 y desde entonces ha emprendido diversas iniciativas profesionales y empresariales en ámbitos como la Arquitectura, la Ingeniería y la Construcción. De 2006 a 2013 fue Profesor Asociado del Departamento de Ingeniería Mecánica y Construcción de la Universitat Jaume I de Castellón, etapa durante la cual realizó diversas estancias académicas con algunos de los más destacados creadores y autores de Lean Construction y Lean Project Management: Lauri Koskela (U. of Salford, Manchester, UK), Glenn Ballard e Iris Tommelein (U. of Berkeley, California, USA) y Luís Fernando Alarcón (Pontificia Universidad Católica de Chile). De 2012 a 2014 fue Coordinador Educacional entre la LEAN Advancement Initiative EdNed (MIT) y la FUE-UJI Castellón bajo la dirección de Earl Murman.

JFP acumula miles de horas de experiencia como formador, speaker y consultor. Trainer certificado por la compañía AIRBUS para impartir sus programas internos de Lean Manufacturing, Resolución Avanzada de Problemas con metodologías Lean y Airbus Operating System (AOS) para managers. Como consultor y formador colabora y trabaja con empresas de diferentes sectores (industrial, servicios y construcción), universidades, fundaciones, colegios profesionales, organizaciones empresariales y consultoras tanto a nivel nacional como internacional. Participa como experto Lean en diferentes foros, conferencias y congresos nacionales e internacionales como: Construmat, Agile Spain, Lean in the Public Sector Conference, European Group for Lean Construction Conference, International Group for Lean Construction Conference, LCI Summit de Reino Unido o SIMA Madrid entre otros.

En 2014 fue Director Técnico de PIRENO, proyecto europeo para mejorar la competitividad de empresas vinculadas a la industria de la construcción de las regiones transfronterizas de España-Francia-Andorra. En este proyecto, coordinó junto con Derek Drysdale, referente británico de Lean Construction, una Misión Técnica internacional de LEAN Construction y BIM por Reino Unido, en proyectos de SKANSKA, CARILLION y HIGHWAYS ENGLAND.

Co-autor de la marca THINK IN LEAN, inventor de dinámicas y juegos educativos sobre LEAN, y consultor Senior de ZERO CITY PROJECT y SPITFIRE CONSEIL.

**JFP es, además, divulgador de la filosofía LEAN a través de libros, guías, artículos, revistas y Blogs de reconocido prestigio.**

Más información en: [www.juanfelipepons.com](http://www.juanfelipepons.com)

**Cristina Ayats Pérez**

Licenciada en Arquitectura y Máster en ingeniería del Hormigón por la escuela de Ingenieros de Caminos, Canales y Puertos de la Universidad Politécnica de Valencia (UPV).

Durante 2013 y 2014, trabajó en Estados Unidos aplicando Lean Construction en diversas obras y formó parte del Integrated Project Delivery (IPD) de referencia a nivel mundial, la construcción del Cathedral Hill Hospital de San Francisco, California.

En Europa ha participado como ponente en el congreso anual del European Group for Lean Construction (Copenhague, 2015) y el Congreso internacional Lean In Public Sector (Barcelona, 2015). Además, ha participado en el equipo europeo asesorando a la comisión europea sobre Construcción Lean. Cristina es autora del libro "Lean: diseño y Construcción".

En la actualidad, trabaja como consultora Lean en España tanto en la empresa pública como la privada, es miembro asesor del Spanish Group for Lean Construction desde su fundación y da clases de Lean Construction como profesora invitada en la Universidad Politécnica de Valencia hablando en los masters de gestión de edificación e ingeniería civil.

**Iván Rubio Pérez**

Ingeniero Civil con Diploma en Gestión de la Construcción de la Pontificia Universidad Católica de Chile.

Desde el año 2006 ha trabajado en el Centro de Excelencia en Gestión de la Producción de la Pontificia Universidad Católica de Chile y actualmente es Director de Proyectos de Gestión de la Producción Asesorías SpA, liderando proyectos de Consultoría en Implementación de Metodologías de Lean Production (Last Planner System, 5S, Value Stream Mapping, Pensamiento A3, etc) y en Transformación Lean en empresas del rubro de la Minería, Construcción, Diseño de Ingeniería, Servicios y Manufactura, asesorando a empresas en Chile, Perú y Colombia. Entre las empresas asesoradas se encuentran: CODELCO, Ingendesa, Antofagasta Minerals, Salfacorp, Constructora Manquehue, Constructora Cosapi, Coninsa Ramón H, Viña Santa Rita, CMPC, Echeverría Izquierdo Montajes Industriales entre otras.

Es relator en diversos programas de Educación Profesional de la Escuela de Ingeniería de la Pontificia Universidad Católica de Chile entre los que destacan: Diplomado en Gerencia y Liderazgo para el Desarrollo de Proyectos; Diplomado en Gestión de Operaciones; Diplomado en Gestión de Procesos de Negocio; Diplomado en Implementación de Lean Construction; Curso Lean Construction: Curso El Sistema Last Planner. También fue facilitador de los programas del LAI (Lean Advance Initiative EdNet del MIT): LEAN ENTERPRISE "Optimización de los Procesos de Operaciones, Logística y Producción" y "Lean Healthcare".

## Planificación del curso

TEMA	PONENTE	HORAS	DISPONIBLE
<b>MÓDULO 1</b>			
Fundamentos de Lean Construction	JFP	3	26/02/18
Seguimiento y tutorización	JFP	1	05/03/18
<b>MÓDULO 2</b>			
Last Planner System	IRP	3	05/03/18
Seguimiento y tutorización	JFP	1	12/03/18
<b>MÓDULO 3</b>			
Integrated Project Delivery	CAP	3	12/03/18
Seguimiento y tutorización	JFP	1	19/03/18
<b>MÓDULO 4</b>			
Herramientas Lean	JFP	3	19/03/18
Seguimiento y tutorización	JFP	1	26/03/18
<b>MÓDULO 5</b>			
Mejora continua Lean	JFP	3	26/03/18
Seguimiento y tutorización	JFP	1	02/04/18
<b>Nº HORAS TOTAL: 20</b>			

\* Las sesiones en directo con el tutor están previstas los lunes de 22:00 a 23:00 h. Si alguna de las sesiones en directo tuviera que cambiarse de fecha, se comunicará a los alumnos la fecha definitiva con suficiente antelación.



# Curso avanzado. Lean Construction

## **MATRÍCULA**

Colegiados: 197,00 euros

No colegiados: 247,00 euros

\* Son considerados como colegiados y precolegiados los pertenecientes a cualquiera de los colegios miembros de Activatie.

## **FECHAS CLASES TEÓRICAS**

26 de febrero, 5, 12, 19 y 26 de marzo de 2018

## **FECHAS SEGUIMIENTO Y TUTORIZACIÓN**

5, 12, 19 y 26 de marzo y 2 de abril de 2018

## **HORARIO CLASES TEÓRICAS**

Sesiones disponibles a las 9,00 horas

## **HORARIO SEGUIMIENTO Y TUTORIZACIÓN**

De 22,00 a 23,00 horas

## **GRUPO MÁXIMO**

20 personas

## **FECHA FIN DE INSCRIPCIÓN**

22 de febrero de 2018

[Inscripción](#)

**Más info:**  
[www.activatie.org](http://www.activatie.org)

Una iniciativa de



Plataforma integrada por:



Con la colaboración de:

