

Curso

Preparación para la obtención de la certificación PMP®

Project Management Profesional Internacional

SEMIPRESENCIAL / ONLINE

6, 13, 20 y 27 de febrero de 2017



activatie



Aparejadores
Murcia



activatie

Formación certificada por



Curso

Preparación para la obtención de la certificación PMP®

Project Management Profesional Internacional

Presentación

Una certificación internacional de gestión de proyectos, como la de PMI®, referente mundial, aumenta las capacidades y habilidades de los profesionales, a la vez que abre las puertas a un área de gran desarrollo, tanto en España como en el extranjero. De hecho, la gestión de proyectos es una oportunidad profesional y dominar las bases y herramientas para alcanzar la máxima eficiencia, es un aspecto clave para poder dirigir e integrarse en equipos profesionales de alto rendimiento.

PMI® (Project Management Institute) es la asociación internacional de mayor prestigio en el mundo de la gestión de proyectos. Edita la «Guía para la gestión de proyectos o PMBOK 5ª Edición, donde se describen las buenas prácticas en la gestión de proyectos y base para la obtención de las certificaciones PMP® y CAPM®.

- CAPM®: Es la certificación básica de PMI®, permite a profesionales sin experiencia previa introducirse en el mundo del project management, por lo que es indicada para recién titulados o reciclaje profesional.

- PMP®: Es la certificación senior más extendida a nivel internacional. Demuestra tanto experiencia como conocimiento específico en project management.

Es necesario acreditar al menos 3 años de experiencia ante PMI para la certificación.

Formato

Los participantes tienen dos posibilidades para el seguimiento de la jornada:

ON-LINE (Conferencia Web) en directo con Webex de Cisco. Para el seguimiento del curso ON-LINE solo es necesario disponer de un ordenador (pc con al menos Windows 7 o mac), con altavoces, micrófono y con conexión a Internet de banda ancha o fibra.

Durante las sesiones en directo los alumnos podrán plantear sus dudas al profesor en los turnos que se abran para chats o podrán hablar mediante micrófono. Si las dudas son fuera del horario de las clases en directo, se realizarán a través del foro de consultas de la plataforma de cursos activatie.

SEMIPRESENCIAL, en el Salón de Actos del Colegio en Murcia. Complementariamente los inscritos tendrán que visualizar algunos vídeos sobre contenidos del curso.

EN AMBAS MODALIDADES: La sesión se grabará y se pondrá a visualizar a través del apartado "Mis cursos" dentro su cuenta de Activatie hasta 30 días después de la finalización del curso, además de todo el material necesario para el seguimiento del mismo.

Dirigido a

Arquitectos Técnicos, Ingenieros de Edificación, Arquitectos, ITOP, Ingenieros Civiles y cualquier profesional que desee mejorar sus capacidades en la gestión de proyectos, a la vez que obtiene una certificación de reconocimiento internacional.

Objetivos

El objetivo principal es el de aumentar las habilidades y conocimiento en gestión de proyectos de los asistentes, de forma que a partir de entender y asimilar perfectamente tanto la figura del director de proyecto como la forma en como PMI propone la correcta gestión de proyectos, basada en las buenas prácticas.

Así, a partir de conseguir unas bases adecuadas, el siguiente objetivo clave del curso es el de preparar adecuadamente a los alumnos para afrontar el examen de PMP con garantías de éxito.



Project Management Institute

Metodología

Aplicamos nuestra metodología original, orientada hacia la consecución de la certificación, basándonos en el entendimiento de la filosofía de PMI y en la resolución de test con preguntas como las que aparecen en el examen.

En las sesiones presenciales se conseguirá entender las diferentes procesos de la metodología PMI© y su aplicación práctica. La interacción con el profesor y la realización de prácticas y ejemplos es básica para conseguir una dinámica adecuada.

Una vez concluido del curso y determinada la fecha del examen del alumno, diseñaremos un plan de trabajo individualizado, de forma que conozcan con exactitud el trabajo a realizar.

Fases del curso

FASE 1: Sesiones presenciales.

En las que se desarrollarán los conceptos fundamentales de las áreas de conocimiento y las herramientas principales, así como la interacción y el orden de los diferentes procesos. Realizando prácticas y resolviendo preguntas tipo del examen, de forma que nos aseguremos que los asistentes dominan perfectamente la metodología de PMI.

Documentos a utilizar:

- Temas desarrollados por Wolf Project, con información adicional necesaria e importante para la realización del examen.
- Vídeos desarrollados por Wolf Project exponiendo la dinámica de procesos con el objetivo de comprender las relaciones entre procesos y entre sus entradas y salidas.
- Preguntas tipo test.

Prácticas de los aspectos más interesantes.

- PMBOK 5th, descargable gratuitamente desde la web de PMI (para asociados).
- Información adicional: vídeos, artículos, etc.

FASE 2: Preparación hasta el examen.

Esta fase comprende desde la finalización de las sesiones presenciales hasta la realización del examen, y se desarrollará una planificación detallada del trabajo y las actividades a realizar por cada alumno (personalizado según sus necesidades y disponibilidad de dedicación).

Actividades principales incluidas:

- Diseño Plan de Trabajo.
- Foro de discusión y debate.
- Tutorías abiertas on line o telefónicas en cualquier momento.

FASE 3: Realización del examen.

Es fundamental, que en todo el proceso de certificación, se establezca una fecha de examen, de forma que los esfuerzos de los aspirantes se puedan focalizar y canalizar.

El examen se puede realizar en formato on line CBT (en Barcelona o Madrid) o en grupo y en papel PBT .

Incluimos tanto la organización del examen PBT como asistencia en el proceso de alta del examen y de resolución de la eventual auditoría (10% de los alumnos).

Modalidad de examen

Hay dos formas de realizar el examen:

- Modo online e individual CBT: Se debe realizar en un centro PROMETRIC. En estos momentos sólo se puede realizar en Madrid o Barcelona. Se puede programar en cualquier momento, una vez terminado el curso.
- Modo por escrito y en grupo PBT: En caso de disponer de un grupo de alumnos igual o superior a 10, es posible organizar un examen grupal. En este presupuesto se incluyen las gestiones necesarias a realizar con PMI©. Este examen se puede realizar en las instalaciones del organizador del curso, siempre que cumpla con los estándares de PROMETRIC y de PMI©. Hay que tener en cuenta que es necesario un plazo no inferior a tres meses para planificar la fecha del examen –que debe confirmar PMI©-.

El examen es un momento clave de la certificación, y el no orientarlo correctamente puede ser una fuente de fracaso, por lo que se debe preparar y planificar previamente.

Cualificación

Para poder optar a la obtención de la certificación, hay que cumplir unos criterios de experiencia y formación, como se detallan en la siguiente tabla.

Criterios de elegibilidad de PMI© para optar a la realización de los exámenes	CAPM©		PMP©	
	op A	op B	op A	op B
Nivel educativo necesario	educación secundaria		grado o diplomatura	educación secundaria
Experiencia en gestión de proyectos (horas) PMI© entiende como gestión de proyectos, también: la dirección de obra, dirección de ejecución, jefatura de obra, redacción de proyectos e informes,...	1500 aprox 9 meses		4.500 aprox 2 años	7.500 aprox 4 años
Curso Preparación Examen CAPM, PMP		X	X	X

El curso también sirve para aplicar al examen de CAPM©.

- La experiencia no se debe justificar en el momento de realizar el proceso de aplicación. PMI audita aproximadamente entre un 10% y un 20% de todas las aplicaciones. Debiendo entonces, el patrocinador, promotor, responsable o propietario del proyecto validar y firmar que el candidato, efectivamente ha participado en dicho proyecto.
- Son proyectos válidos: proyectos técnicos, informes, direcciones técnicas, implantaciones de sistemas,... siempre que tengan un inicio y final y que desarrollen un producto o sistema.

Se contabiliza la experiencia durante los últimos 8 años, debiendo además de haber desarrollado proyectos durante al menos tres años no solapados.

- Tanto el curso, como el examen y la documentación está desarrollada en castellano.
- El curso se basa en la versión 5ª del PMBOK© (Project Management Book of Knowledge), documento de PMI© sobre el que se realiza el examen.

Programa

De cara a preparar el examen de PMP® lo mejor posible, el aspirante debe conocer con detalle los procesos y bases de gestión de proyectos del PMBOK® y aplicar los conocimientos de gestión de proyectos en las diferentes situaciones a las que se debe enfrentar un director de proyectos.

- TEMA 01: Introducción a la gestión de proyectos.

- o ¿Qué es el Project Management Institute?.
- o Certificaciones de gestión de proyectos de PMI.
- o Aspectos más importantes de la certificación PMP.
- o Estructura y contenido de la Guía para Gestión de proyectos de PMI: PMBoK (Project Management Book of Knowledge).

- TEMA 02: Bases de la gestión de proyectos. Conceptos fundamentales y niveles de gestión de proyectos.

- o Conceptos fundamentales: ¿Qué es un proyecto?.
- o Los 3 mantras de la gestión de proyectos.
- o Gestión por objetivos: SMART.
- o Gestión de programas y portafolios.
- o La gobernanza en el proyecto: los agentes principales, sus roles responsabilidades en el proyecto.
- o Las estructuras empresariales en las que se desarrollan proyectos:

- TEMA 03: Procesos en el PMBoK.

- o Gestión por procesos.
- o Los grupos de procesos de PMI.
- o Las áreas de conocimiento descritas en el PMBoK.
- o Cómo se trata la información del proyecto en el PMBoK.

- TEMA 04: Gestión de la integración del proyecto.

- o Bases para la integración del proyecto.
- o La Triple Restricción.
- o La importancia del cambio en el proyecto: roles y responsabilidades.
- o Documentos clave en la integración.
- o El Estudio de Viabilidad y su relación con el Acta de Proyecto.
- o La justificación de los beneficios del proyecto.
- o Criterios de selección de proyectos.
- o Los procesos en la integración del proyecto.
- o La generación y aceptación de los entregables del proyecto.
- o El cierre del proyecto y la gestión de las lecciones aprendidas: su relación con el conocimiento de la compañía.

- TEMA 05: Gestión del alcance del proyecto.

- o Concepto de alcance del producto y del proyecto.
- o La relación de la identificación de los requisitos con el éxito del proyecto.
- o EDT: Estructura Desagregada del Trabajo (WBS).
- o La aceptación de los entregables por el cliente.
- o Los procesos de la gestión del alcance.

Programa

- TEMA 06: Gestión del cronograma o tiempo en el proyecto.

- o Importancia de la gestión del tiempo en el proyecto.
- o Bases de la gestión de un cronograma.
- o Tipos de cronogramas.
- o Herramientas de gestión más usuales en la gestión del tiempo.
- o Las actividades del proyecto como descomposición del alcance.
- o Definición de los recursos del proyecto.
- o La importancia de los pronósticos del cronograma. o Los procesos de gestión del tiempo.

- TEMA 07: Gestión de los costes del proyecto.

- o Estructura de costes de un proyecto según PMBoK.
- o La línea base de desempeño (S line).
- o Las reservas el proyecto.
- o El control de costes: El método del Valor Ganado (Earned Value).
- o Las métricas de control básicas: SPI y CPI, y su significado y uso en el proyecto. o Las proyecciones del presupuestos; posibles escenarios.
- o Los procesos de gestión de costos.

- TEMA 08: Gestión de la calidad del proyecto.

- o Definición de calidad.
- o El aseguramiento de calidad.
- o El control de calidad y la verificación de los entregables.
- o Lean Management.
- o Gestión con Six Sigma.
- o KANBAN.

- TEMA 09: Gestión de los recursos humanos del proyecto.

- o La importancia del equipo de proyecto en el éxito del mismo.
- o Plan de Gestión de Recursos Humanos.
- o Los procesos en la gestión de los Recursos Humanos.
- o Las teorías más influyentes en la gestión de equipos.

- TEMA 10: Gestión de la comunicación del proyecto.

- o Relación entre comunicación, gestión de agentes y éxito del proyecto.
- o Tipos y modelos de comunicación.
- o Diseño de las comunicaciones del proyecto.
- o PMIS: Project Management Information System.
- o El plan de Escalamiento.
- o Los procesos en la comunicación.

- TEMA 11: Gestión de los riesgos del proyecto.

- o La integración de la gestión de riesgos en la gestión del proyecto.
- o Los conceptos básicos en la gestión de riesgos.
- o Claves para el éxito en la implantación de la gestión de riesgos.
- o Los agentes participantes.
- o La actitud ante el riesgo.
- o Los procesos de gestión de riesgos.
- o Las estrategias ante los riesgos y oportunidades.

Programa

- TEMA 12: Gestión de las adquisiciones del proyecto.

- o Características de las adquisiciones.
- o Estrategias en las compras: hacer o comprar.
- o Compras centralizadas.
- o Tipos de contratos:
 - Precio Fijo.
 - Costes Reembolsables.
 - Tiempo y Materiales.
- o El cierre de las adquisiciones y el cierre del proyecto. o Los procesos de las adquisiciones.

- TEMA 13: Gestión de los interesados o stakeholders del proyecto.

- o Identificación y clasificación de los interesados. o Estrategias de gestión de interesados.
- o El registro de incidencias (Issue Log). o Los procesos en la gestión de interesados.

- TEMA 14: Código ético y comportamiento del director del proyecto.

- o La importancia del código ético para la profesión.
- o Análisis del Código Ético de PMI. o Aplicación de los principios éticos de PMI al examen de PMI.

- TEMA 15: Preparación y estrategias para afrontar con éxito el examen PMP.

Profesor

Ángel Nájera Pérez

PMP® Project Management Professional (PMI®).

PMI-RMP® Risk Management Professional.

PRINCE2® Practitioner.

SDC SMC SPOC: SCRUM Developer-Master-Product Owner Certified.

STC: SCRUM Trainer Certified

Master Project Manager en Edificación y Urbanismo (UPC). MBA MADEI Master en Administración y Dirección de Empresas Inmobiliarias (FUNDESEM). Master en Gestión (UA). Ingeniero de Edificación.

Senior Project Manager y CEO de Wolf Project, empresa consultora y de formación especializada en gestión de proyectos. Con más de 15 años de experiencia en la consultoría y gestión de proyectos y programas en diferentes sectores.

Profesor Asociado en la Universidad de Alicante impartiendo la asignatura de Dirección Integrada de Proyectos y ponente en numerosos programas sobre gestión de proyectos y habilidades transversales en Másters Oficiales (MEDIP, UCLM Universidad de Castilla La Mancha, Universidad Pontificia de Salamanca, Universidad de Alicante, etc) y Colegios Profesionales (Arquitectos, Ingenieros de Telecomunicaciones, Ingenieros Industriales, Arquitectos Técnicos, Abogados, etc) tanto en España como en diversos países de Europa como Alemania, Italia Polonia y Turquía.

Incluye

Documentación de generación propia de todos los temas (aproximadamente 700 páginas). En formato texto, no son transcripciones de las diapositivas que se proyectarán en el aula y que sirven para exponer los conceptos.

- Preguntas tipo test y simulador.
- Tutorías on line hasta el examen.
- Diseño de programa personalizado de trabajos hasta el examen.
- Asistencia en el proceso de alta a PMI© y de aplicación al examen PMP©.

No se incluye:

- Tasas ni derechos de examen de PMI©, las cuales deberá pagar directamente el alumno a PMI©.

Más información sobre los costes de las tasas PMI© (PMP handbook). Se adjunta a continuación la información que PMI expone en su web respecto a sus tarifas de precio para el examen, dependiendo de la situación del aspirante y de la modalidad de examen elegida.

La opción más económica es realizar el examen PBT y estar asociado a PMI (tiene un coste anual de 129\$).

Exam Administration Type	PMI Member Status	US Dollars	Euros
Computer-based testing (CBT)	member	\$405	€340
Computer-based testing (CBT)	nonmember	\$555	€465
Paper-based testing (PBT)	member	\$250	€205
Paper-based testing (PBT)	nonmember	\$400	€335
Reexamination CBT	member	\$275	€230
Reexamination CBT	nonmember	\$375	€315
Reexamination PBT	member	\$150	€125
Reexamination PBT	nonmember	\$300	€250
CCR credential renewal	member	\$60	USD only
CCR credential renewal	nonmember	\$150	USD only

- No se incluye el PMBOK©, ya que al darse de alta en candidato en PMI©, se puede **descargar gratuitamente en formato pdf**.

Curso

Preparación para la obtención de la certificación PMP®

Project Management Profesional Internacional

MATRÍCULA

255,00 € para colegiados y precolegiados de colegios miembros de activatie

357,00 € para no colegiados

HORARIO: De 16:00 h. a 21:00 h.

FECHA: Días, 6, 13, 20 y 27 de febrero de 2017

LUGAR: Salón de Actos del COAATMU. Avda. Alfonso X el Sabio, 2 - Murcia

[Más información](#)

[Inscripción](#)

Más info:
www.activatie.org

Una iniciativa de



Integrada por

Plataforma integrada por:



Con la colaboración de:

